

---

## Bargeldstrategie

### Hintergrund

---

- Bargeld ist nach wie vor ein bedeutendes Zahlungsmittel im Handel trotz sinkender Nachfrage.
- Vielfältige Bargeldlogistik: Das Bargeldhandling ist sowohl bei großen Filialisten als auch bei KMU ein wichtiger Geschäftsprozess und mit entsprechenden Aufwänden verbunden. Die Logistik wird bei KMU hauptsächlich bestimmt durch regionale Bankfilialen mit entsprechendem Angebot (Einzahlungsmöglichkeit und Angebot von Münzrollen). Filialisierte Unternehmen stützen sich i.d.R. auf Wertdienstleister in der Versorgung mit Wechselgeld und der Entsorgung der Bareinnahmen.
- Ein Verzicht auf Bargeldakzeptanz ist nach heutigem Stand nicht möglich und nicht gewollt. Verbraucher wollen nach wie vor mit Bargeld bezahlen.

### Aktuelle Lage

---

- Seit Jahren ist ein Trend zur Kartenzahlung zu beobachten, der im Zuge der Corona-Krise deutlich verstärkt wurde. Inzwischen werden nur noch 37,5 Prozent des Umsatzes bar abgewickelt (EHI-Zahlen für 2022. Im Vergleich dazu im Jahr 2015=53,4%)
- Das politische Umfeld ist Bargeld gegenüber eher negativ geprägt: verschärfte Geldwäscheregelungen, Bargeldobergrenzen, Abschaffung des 500-Euro-Schein, Münzprüfverordnung bringen Bargeld ein Negativimage.
- Das wirtschaftliche Umfeld bringt zunehmende Herausforderungen. Bankfilialschließungen, steigende Bearbeitungskosten, Konzentration auf unbare Zahlarten legen nahe, dass Banken sich von Bargeld verabschieden wollen. Konsolidierungen bei Wertdienstleistern führen zu Wettbewerbseinschränkungen
- Bargeldhandling im Handel wird zunehmend teurer. Effizientes Bargeldhandling bei sinkenden Mengen und vor dem Hintergrund zunehmend effizienter werdenden unbaren Alternativen müssen im Handel bewertet werden, Investitionen in Bargeld vor diesem Hintergrund gut überlegt sein.

### HDE-Position

---

- Der Handel braucht Planungssicherheit über die weitere Entwicklung des Bargelds. Daher sollte eine intensive gesellschaftliche Diskussion darüber geführt werden, wieviel Bargeld in Zukunft nötig ist und wer die Lasten hierfür trägt. Das Bargeldforum kann hier eine wesentliche Rolle zur Konsensfindung spielen.
- Technologische Weiterentwicklungen/Automatisierung im Bargeldbereich sollten gefördert werden. Dabei kann der Handel nur beschränkt Dienstleistungen wie die Bargeldauszahlung am POS übernehmen.
- Entsprechende Rahmendbedingungen zur Förderung der Effizienz im Bargeldhandling sollten gesetzt werden (z.B. Förderung kleiner Bargeldkreislauf zwischen Unternehmen, Verzicht auf Münzprüfung).
- Die Bundesbank sollte Optionen zur Effizienzsteigerung prüfen. Dabei kann auch eine Entscheidung getroffen werden, wieder mehr Aufgaben selbst zu übernehmen (z.B. Angebot loser Münzen).
- Eine Verpflichtung zur Akzeptanz von Bargeld im Handel ist nicht zielführend und kann zu hohen Kosten ohne Nutzen führen. Eine differenzierte Betrachtung ist notwendig: Wo muss Bargeld weiterhin als Korrektiv oder Kriseninstrument agieren, wo wird es verzichtbar?